

Führungsfortbildung

Führungsseminare

Erfolgreich Führen I

- Führungs-1x1 für Nachwuchskräfte

- Was ist Führung? Die Ziele der Führungsarbeit
- Führungsaufgaben, Führungsmodelle, Effizienz von Führungsverhalten
- Welche Fähigkeiten benötige ich als Führungskraft?

Zielgruppe Führungskräfte, die sich neu mit dem Thema Mitarbeiterführung beschäftigen bzw. ihre Kenntnisse auffrischen möchten.

Dozent(en) Dipl.-Psych. Doris Ebner-Fiedler

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-40112F	23.-24.03.2010	Freiburg	334,00 €		VWA FR
2010-40113F	28.-29.09.2010	Konstanz	334,00 €		VWA FR

Erfolgreich Führen II

- Führungskompetenz für Fortgeschrittene

- Welche Handlungsfelder kann ich mir noch selbst erschließen?
- Rolle und Aufgaben als Führungskraft in Veränderungsprozessen
- Wie stimme ich meinen Führungsstil auf meine Mitarbeiter ab?
- Phasen von Veränderungsprozessen, Schwierige Situationen meistern

Dozent(en) Dipl.-Psych. Bernhard Kiesel

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-40114F	16.-17.06.2010	Freiburg	334,00 €		VWA FR

Erfolgreich Führen III

- Teamentwicklung

- Was ist ein Team? Kriterien zur Teamanalyse
- Merkmale und Verhaltensweisen erfolgreicher Teams
- Gemeinsame Ziele eines Teams
- Ausgewählte Strategien zur Teamentwicklung

Dozent(en) Dipl.-Psych. Bernhard Kiesel

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-40115F	05.-06.10.2010	Freiburg	334,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Führungsfortbildung

Neu **Erfolgreich Führen IV - Umgang mit schwierigen Führungssituationen**

- Schwierige Führungssituationen untersuchen; Ziele entwickeln
- Die eigene Person betrachten; Lösungen entwickeln
- Praktische Fragestellungen und Führungssituationen der Teilnehmer/-innen stehen im Vordergrund

Dozent(en) Dipl.-Psych. Bernhard Kiesel

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-40116F	30.11.-01.12.2010	Freiburg	334,00 €		VWA FR

Erfolgsfaktor Menschenkenntnis - Grundlagenseminar

- Mitarbeiter, Kollegen und Chefs besser verstehen

- Sich selbst und andere besser einschätzen können mit Hilfe des Enneagramms
- Unterschiedliche Wahrnehmungs- und Kommunikationsstile
- Motivationsstrategien und Kontaktverhalten; Konflikt- und Stressreaktionen
- Stärken- und Schwächenprofile im Berufsleben; Entwicklungspotenziale

Dozent(en) Ulf Trödter

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-40123F	08.-09.06.2010	Freiburg	353,00 €	inkl. Fachbuch	VWA FR

Erfolgsfaktor Menschenkenntnis - Vertiefungsseminar

- Konstruktives Konfliktmanagement mit dem Enneagramm

- Identifikation von persönlichen Reizpunkten, die Konflikte fördern
- Die typischen Reizpunkte der Enneagramm-Profile
- Wenn Reizpunkte aufeinander prallen - manche Konflikte sind vorhersehbar
- Wie man Reizpunkten gezielt entgegenwirken kann
- Lernen aus der Konfliktspirale auszusteigen
- Neue Lösungen für eingefahrene Konflikt-Spiralen entwickeln

Dozent(en) Ulf Trödter

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-40124F	23.-24.11.2010	Freiburg	334,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Führungsfortbildung

Neu **Anspruchsvolle Führung in herausfordernden Zeiten**

- Veränderte Bedingungen in der heutigen Zeit
- Struktur/Phasen der Veränderung - welches Führungsverhalten ist notwendig?
- Wie kann ich als Führungskraft meinen Mitarbeitern Orientierung geben und damit die Handlungsfähigkeit erhöhen?
- Führungsmethoden um die Selbstverantwortung von Mitarbeitern zu stimulieren und zu fördern
- Lösungsprozesse

Dozent(en) Rolf Breunig

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-40128F	20.-21.07.2010	Konstanz	334,00 €		VWA FR

Neu **Einführung in das Team Management System (TMS)**

- damit das Teamrad rund läuft

- Das Modell der acht Arbeitsfunktionen in der beruflichen Praxis
- Zentral wichtige Arbeitsfunktionen in verschiedenen Berufsfeldern
- Die Skala der vier Arbeitspräferenzen - Schätzen Sie sich selbst und Ihre Mitarbeiter ein
- Die acht Teamrollen des TMS - Welches ist Ihre bevorzugte Rolle?
- Die Teamrollen Ihrer Mitarbeiter - Wie daraus ein Teamrad entsteht
- Teamentwicklung - Hypothesen zu den Stärken und Schwächen Ihres Teams

Dozent(en) Ulf Tödter

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-40144F	26.04.2010	Freiburg	169,00 €		VWA FR

Neu **Mit weniger Mitarbeiter/-innen mehr leisten - wie geht das?**

- Einfluss der Führung auf die Motivation der Mitarbeiter
- Situatives Führen und daraus abgeleitete Führungsinstrumente
- Lösungen aus dem Mitarbeiter hervorbringen
- Coaching: Wie geht das - coachende Grundhaltung im Führungsalltag
- Möglichkeiten und Grenzen der Führungskraft

Dozent(en) Rolf Breunig

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-40147F	15.-16.03.2010	Freiburg	334,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Führungsfortbildung

Schwierige Mitarbeitergespräche führen

- Prägende und schwierige Kommunikationssituationen mit Mitarbeiter/-innen auswählen
- Die eigenen Stärken und Schwächen in Mitarbeitergesprächen herausarbeiten
- Die Bestandteile des Mitarbeitergesprächs
- Mitarbeiterbeurteilung: Kriterien und Wahrnehmungsfehler

Dozent(en) Dipl.-Psych. Doris Ebner-Fiedler

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-40159F	24.-25.11.2010	Freiburg	334,00 €		VWA FR

Moderation - Besprechungen effektiv und zielorientiert leiten

- Der Beginn der Besprechung: verschiedene Einstiege
- Rolle und Aufgabe der Moderatorin / des Moderators
- Moderationstechniken
- Was tun, wenn die Moderation aus dem Ruder läuft?
- Das Erzielen eines gemeinsamen Ergebnisses
- Der Abschluss einer Sitzung als Brückenschlag in die Zukunft

Dozent(en) Dipl.-Psych. Bernhard Kiesel

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-40180F	05.-06.05.2010	Freiburg	334,00 €		VWA FR

Businessetikette - Moderne Umgangsformen im Berufsleben

- Der erste Eindruck - wie wirke ich auf andere?
- Die Businesskleidung, Begrüßungsformeln, die Gastgeberrolle
- Small Talk - der Türöffner für Geschäftsverhandlungen

Dozent(en) Betül Hanisch

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-40188F	13.07.2010	Freiburg	169,00 €		VWA FR

Unser Gesamtangebot finden Sie im Internet unter:

www.w-vwa.de >> Seminare, Tagungen, Lehrgänge >> Bildungsangebot Verwaltung

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Führungsfortbildung

Neu **Mobbing am Arbeitsplatz - Umgang und Vorbeugung**

- Was ist Mobbing und wie äußert es sich?
- Ursachen und Gründe für Mobbing
- Risikofaktoren; Schutz vor Mobbing; Praxisarbeit

Dozent(en) Dipl.-Psych. Bernhard Kiesel

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-40194F	13.-14.04.2010	Freiburg	334,00 €		VWA FR

Neu **Umgang mit Sucht am Arbeitsplatz - Prävention, Umgang und arbeitsrechtliche Fragen**

Dozent(en) Rolf Breunig, RA Dr. Markus Klimsch

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-40198F	23.-24.06.2010	Freiburg	334,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Zeit-, Arbeits- und Selbstmanagement

Zeit- und Selbstmanagement

- Wozu Zeitmanagement?
- Die Zeit-Balance, Zeitdiebe
- Die hohe Kunst der Zielformulierung

Dozent(en) Dipl.-Psych. Bernhard Kiesel

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-41011F	06.-07.07.2010	Freiburg	320,00 €		VWA FR

Unser Gesamtangebot finden Sie im Internet unter:

www.w-vwa.de >> Seminare, Tagungen, Lehrgänge >> Bildungsangebot Verwaltung

Stressmanagement - Umgang mit Stress im Berufsalltag

- Stress und Stress erleben
- Persönlicher Stress
- Stressbewältigungsstrategien

Dozent(en) Doris Ebner-Fiedler

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-41052F	13.-14.07.2010	Freiburg	320,00 €		VWA FR

Gerne führen wir jedes Seminar aus diesem Themenbereich auch als interne Veranstaltung in Ihrem Hause durch!

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Sozial- und Methodenkompetenz

Gesund und produktiv bleiben

- Was ist Gesundheit? Analyse der eigenen Arbeit: Was stresst Sie?
- Die Vor- und Nachteile von Stress, Wie hängen Stress und Leistungsfähigkeit miteinander zusammen?
- Was ist burn-out? Woran erkennen Sie burn-out?
- Maßnahmenpaket

Dozent(en) Dipl.-Psych. Bernhard Kiesel

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-41082F	17.-18.10.2010	Freiburg	320,00 €		VWA FR

Kommunikation, Präsentation und Körpersprache

Verhandlungsführung

- Verhandeln - was verbirgt sich hinter diesem Wort?
- Das Gewinner-Gewinner-Prinzip
- Argumentieren, zuhören und verstehen
- Die Sprache des anderen verstehen
- Den Rahmen wechseln: Reframing

Dozent(en) Rolf Breunig

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-41102F	15.-16.11.2010	Freiburg	320,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Sozial- und Methodenkompetenz

Rhetorik I

- souverän und überzeugend auftreten

- Fachliche Themen spannend und anschaulich vermitteln
- Rhetorische Stilmittel für eine lebendige Rede einsetzen
- Das Stichwortverzeichnis als Leitfaden freien Sprechens
- Mit Körpersprache das Gesagte wirkungsvoll unterstreichen
- Mit Ausstrahlung und persönlicher Präsenz auftreten
- Abbau von Lampenfieber

Dozent(en) Jürgen Werner

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-41124F	06.-07.05.2010	Konstanz	320,00 €		VWA FR
2010-41125F	10.-11.05.2010	Freiburg	320,00 €		VWA FR

Rhetorik II

- Argumentations- und Diskussionstraining

- Mit stichhaltigen Argumenten überzeugen
- Auf kreative Weise Argumente finden
- Unterscheiden zwischen fairer und unfairer Dialektik
- Schutz vor Manipulationen und Scheinargumenten gewinnen
- Sachliche Einwände souverän behandeln

Dozent(en) Jürgen Werner

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-41127F	01.-02.07.2010	Freiburg	320,00 €		VWA FR

Hinweis: Eine Teilnahme ist auch ohne Belegung des Seminars Rhetorik I möglich.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Sozial- und Methodenkompetenz

Rhetorik III

- Schlagfertigkeit bei unsachlichen Angriffen

- Souveränität bei Provokationen bewahren
- Spontanen und unüberlegten Situationen widerstehen
- Mit Geist und Witz reagieren, die Initiative wieder erlangen
- Mit Wertschätzung entwaffnen, auf konstruktive Weise Rückmeldung geben

Dozent(en) Jürgen Werner

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-41129F	11.-12.10.2010	Freiburg	320,00 €		VWA FR

Wollen Sie aktuelle Informationen per E-Mail erhalten?

Dann abonnieren Sie den VWA-Newsletter unter:

www.w-vwa.de >> Seminare Tagungen Lehrgänge >> Newsletter

und wählen Sie Ihre Interessensgebiete aus.

Kommunikation und Gesprächsführung

- Umgang mit schwierigen Gesprächssituationen

- Die Struktur in Gesprächen
- Die einzelnen Phasen der professionellen Gesprächsführung
- Grundelemente der professionellen Gesprächsführung und Kommunikation
- Die Fähigkeiten in schwierigen Gesprächssituationen

Dozent(en) Dipl.-Psych. Bernhard Kiesel

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-41157F	21.-22.04.2010	Freiburg	320,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Sozial- und Methodenkompetenz

Körpersprache

- Die Wirkung der Körpersprache - effektiv eingesetzt und Sie gewinnen!
- Was beinhaltet das Wort "nonverbale Kommunikation"?, Distanzzonen, der korrekte Händedruck
- Begrüßungen - internationale Unterschiede sind unbedingt zu beachten!
- Der Arbeitsplatz - ein Ort der nonverbalen Kommunikation "par excellence"!
- Beeinflussung und Interpretation von Körpersprache, Gefahren der Fehlinterpretation,
- Die gelungene Rede vor Publikum

Dozent(en) Betül Hanisch

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-41176F	28.10.2010	Freiburg	165,00 €		VWA FR

Neu Präsentationstechniken

- Präsentationen strukturiert bzw. zielgerichtet vorbereiten und konzipieren
- Inhaltliche Vorbereitung: Planung und Entwicklung der Struktur ("roter Faden")
- Durchführung der Präsentation; Einleitungen, um Aufmerksamkeit zu wecken
- Spannend präsentieren (mit Sprache, Gestik, Mimik begeistern und überzeugen)
- Auf Fragen richtig reagieren - Argumentations- und Überzeugungstechniken
- Abschluss der Präsentation

Dozent(en) Dr. Regina Schwab

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-41180F	17.-18.05.2010	Freiburg	320,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Sozial- und Methodenkompetenz

Mentale Leistungsfähigkeit und Kreativität

Neu Wissensmanagement und Gedächtnistechniken - Informationen schneller aufnehmen und sicher behalten

- Vorbereitung: Motivation und Konzentration erhöhen
- Informationsmanagement: Überblick, gezielte Auswahl, Zeiteinteilung
- Lesetechniken: Überfliegen, kursorisches Lesen, blockweises Lesen
- Exzerpieren: Informationen strukturieren, Gedächtniskarten (mindmaps) anlegen
- Wissen speichern und abrufen: Gedächtnis trainieren, Merksysteme und Memotechniken anwenden

Dozent(en) Astrid Nothen

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-41210F	28.-29.04.2010	Freiburg	320,00 €		VWA FR

Konfliktmanagement

Neu Konflikte als Chance verstehen - Konstruktiver Umgang mit Konflikten

- Definition und Merkmale von Konflikten
- Was macht Konflikte so störend - persönlicher Umgang mit Konflikten
- Konfliktanalyse
- Ablauf eines Konfliktgesprächs

Dozent(en) Rolf Breunig

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-41315F	13.-14.10.2010	Freiburg	320,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Sozial- und Methodenkompetenz

Umgang mit Menschen in emotional schwierigen Situationen

- Mit welchen emotional schwierigen Situationen haben Sie es zu tun?
- Wie verhalten sich die betreffenden Menschen?; Was erwarten sie von Ihnen in solchen Situationen?
- Welche Gefühle lösen diese Menschen bei Ihnen aus? Ihr Selbstverständnis und Ihre Rolle nach außen
- Was macht Ihnen der Umgang mit emotional schwierigen Situationen leichter?
- Gesprächsführungstechniken

Dozent(en) Dipl.-Psych. Bernhard Kiesel

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-41320F	20.-21.10.2010	Freiburg	320,00 €		VWA FR

Kundenorientierung

Kundenorientierung

- Mit welchen Personengruppen haben Sie es zu tun? Was ist Kunden-/Serviceorientierung?
- Was erwarten "Ihre" Kunden von Ihnen? Was erwartet Ihr Arbeitgeber von Ihnen?
- Ihre Rolle nach Außen; Umgang mit schwierigen Kunden

Dozent(en) Dipl.-Psych. Bernhard Kiesel

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-41415F	29.-30.06.2010	Freiburg	320,00 €		VWA FR

Umgang mit Aggressionen und Gewalt von Bürgern / Kunden

- Mit welchen Formen von aggressiven und/oder gewaltbereiten Bürgern haben Sie es zu tun?
- Mit welchen Konflikten haben Sie es zu tun und welche Erfahrungen dieser Art haben Sie gemacht?
- Grundlagen der Kommunikation und Gesprächsführung
- Strategien der Konfliktbewältigung und der gewaltfreien Kommunikation
- Übungen

Dozent(en) Doro Hepp

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-41430F	15.-16.09.2010	Freiburg	320,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Sozial- und Methodenkompetenz

Neu Beschwerdemanagement

- Wie Kunden-/Bürgerzufriedenheit entsteht, beeinflusst und gemessen werden kann
- Wie sich Kunden-/Bürgerzufriedenheit auf Bürgerverhalten auswirkt
- Wie Sie negative Mund-zu-Mund Propaganda durch kundenorientiertes Beschwerdemanagement
- Wie Sie ihr eigenes Beziehungs-Netzwerk systematisch aufbauen können

Dozent(en) David Tan

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-41445F	03.-04.05.2010	Freiburg	320,00 €		VWA FR

Neu Small-Talk

Dozent(en) Betül Hanisch

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-41447F	28.06.2010	Freiburg	165,00 €		VWA FR

Neu Telefontraining - souverän telefonieren

- Besonderheiten der Telefonkommunikation im Vergleich zum Präsenzgespräch
- Anlässe, Formen und Ziele von Telefonaten; Phasen eines Telefongesprächs
- Relevante Grundlagen beruflicher Kommunikation; Formulierungstechniken
- Der erste Eindruck durch die Meldung - der letzte Eindruck durch die Verabschiedung
- Moderation des Gesprächsverlaufs; Fragetechniken wirkungsvoll einsetzen

Dozent(en) Michael Merz

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-41448F	23.-24.06.2010	Freiburg	320,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Sozial- und Methodenkompetenz

Projektmanagement

Weitere Seminare zum Thema Projektmanagement finden Sie im Themengebiet "Organisation"

Projektmanagement

- Ziele und Voraussetzungen für Projekte
- Planung und Organisation von Projekten
- Realisierung, Steuerung und Kontrolle von Projekten
- Führung und Kommunikation im Projekt-Team
- Projekt-Marketing und -Präsentation

Dozent(en) David Tan

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-41510F	11.-12.05.2010	Freiburg	320,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Öffentlichkeitsarbeit

Presse- und Öffentlichkeitsarbeit in der öffentlichen Verwaltung

- Grundlagen

- Was ist eigentlich PR?
- Interne und externe Kommunikation
- Planung und Umsetzung erfolgreicher PR-Arbeit
- Aufbau eines Presseverteilers, Pressespiegel
- Anlass, Inhalt und Form einer Pressemitteilung
- Grundlagen des Presserechts

Dozent(en) Stephanie Uhlig, Journalistin

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-42006F	18.05.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Praxis der Presse- und Öffentlichkeitsarbeit in der öffentlichen Verwaltung

- Vertiefungsseminar

- Planung und Umsetzung erfolgreicher PR-Arbeit
- Entwicklung einer PR-Strategie
- Zusammenarbeit mit den Medien
- ABC der Pressemitteilung
- Das Gemeindeblatt - Verkündungsorgan oder Lesevergnügen?
- Die Bürgerversammlung: Im Zwiegespräch mit der Öffentlichkeit

Dozent(en) Stephanie Uhlig, Journalistin

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-42008F	19.10.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Öffentlichkeitsarbeit

Neu **Erfolgreich texten!**

- Den Schreibprozess vorbereiten - Arbeitsplatz und Zeitmanagement
- Kreative Techniken zur Ideenfindung nutzen
- Zielgruppen ermitteln und Wirkungsabsicht festlegen
- Inhalte sortieren und strukturieren, Texte logisch aufbauen und gliedern
- Von der Argumentationsbasis zum Argumentationsziel führen
- Verständlich schreiben - Sachverhalte erklären, Satzbau optimieren

Dozent(en) Astrid Nothen

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-42012F	20.-21.05.2010	Freiburg	310,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Seminarreihe der VWA für den Regierungsbezirk Freiburg e. V.

Perfekte Organisation im Sekretariat

- Die rechte Hand des Chefs / der Chefin, aber WIE?

- Zeit- und Selbstmanagement
- Für den Chef optimal und kreativ vorbereiten
- Unterlagen zum richtigen Zeitpunkt
- Post-E-Mail mit System erledigen
- Ohne Stress geht es auch!

Dozent(en) Ulrike Pelikan

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-44050F	25.-26.10.2010	Konstanz	305,00 €		VWA FR
2010-44051F	08.-09.11.2010	Freiburg	305,00 €		VWA FR

Schriftliche Kommunikation - Briefe mit Stil

- Grundlagen, empfängerorientiert, präzise und zeitgemäß

- Grundlagen der Korrespondenz
- E-Mail - DIN - Gestaltung und Etikette
- Inhaltlicher Aufbau
- Anschriften, Anreden
- Ein guter Stil

Dozent(en) Ulrike Pelikan

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-44052F	23.03.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Sekretariat und Assistenz

Schriftliche Kommunikation - Besondere Korrespondenzformen

- Protokolle
- Hausmitteilungen, Berichte
- Aktenvermerke, Zwischenbescheide
- Beschwerden und Entschuldigungen
- Zahlungserinnerungen, Mahnungen
- Glückwunschschriften, Kondolenzschriften

Dozent(en) Ulrike Pelikan

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-44053F	10.11.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Die neue Rechtschreibung - leichter als gedacht!

- Zweifelsfälle und Möglichkeiten der Neuen Rechtschreibung
- Groß- und Kleinschreibung
- Getrennt- und Zusammenschreibung
- Zeichensetzung
- An Ihren Bedürfnissen orientiert werden die wichtigsten Regeln geklärt und geübt.

Dozent(en) Astrid Nothen

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-44054F	12.04.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Professionelles Telefonverhalten

- Ich bin die Visitenkarte - ich (re-)präsentiere zuerst

- Telefon - die Visitenkarte des Unternehmens
- Warum ist telefonieren so wichtig?
- Gesprächspartner/-innen am Telefon begeistern
- Positive Gespräche
- Gesprächsatmosphäre - die Spielregeln

Dozent(en) Ulrike Pelikan

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-44055F	22.03.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Sekretariat und Assistenz

Neu **Professionell vorbereiten und organisieren**

- Besprechungen, Konferenzen, Veranstaltungen, Präsentationen ...

- Professionelle "Events"
Checklisten - das A und O; Visualisierungs-Techniken, Gestaltung von Handouts etc.
- Projekt- und Veranstaltungsmanagement
Grundlagen - Was ist ein Projekt? - Fachjargon
- Kreativitätstechniken
Mind Mapping - Praktische Anwendungsmöglichkeiten etc.

Dozent(en) Ulrike Pelikan

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-44056F	21.-22.06.2010	Freiburg	305,00 €		VWA FR

Seminare für Schulsekretärinnen / Schulsekretäre

Schulsekretariat - Service leisten, Konflikte meistern, Stress vermeiden

- Die Rolle der Schulsekretärin / des Schulsekretärs erkennen - Zeit- und Selbstmanagement
- Post, E-Mail mit System erledigen - Umgang mit Zeitdieben im Schulsekretariat - Checklisten
- Stressquellen, Selbstanalyse - Stress-ABC etc.
- Der freundliche Umgang mit Menschen und fremden Kulturen - Zusammenarbeit - Mittlerfunktion - Kollegialität - Serviceorientierung unter dem Aspekt der eigenen Zufriedenheit und Motivation etc.
- Entspannen in Sekunden (kleine Übungen)

Dozent(en) Ulrike Pelikan

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-44057F	19.-20.07.2010	Freiburg	305,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Organisation

Organisation und Projekte

Machen Sie Ihre Ablage teamfähig!

- Die Informationsflut wächst
- Systematisierung der Ablage
- Ordnung elektronischer Dokumente
- Dokumentenmanagementsysteme
- Einführungsstrategien

Dozent(en) Wolf Steinbrecher

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-50020F	19.05.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Prozessorientierter Umgang mit dem kommunalen Aktenplan Baden-Württemberg

- Die Systematik des Boorberg-Aktenplans
- Prozessorientierte Anwendung an einigen Beispielen
- Ablage im Team

Dozent(en) Wolf Steinbrecher

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-50021F	06.10.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Neu Prozessorientiertes Activity Management

- Wieder Herr der eigenen Zeit werden

- Ist-Analyse: Stress-Faktoren, die uns belasten und unsere Produktivität behindern
- Bedeutung "Persönliche Produktivität"? Das Ziel eines einheitl. Pers. Activity Management Systems
- Baustein 1: Der Aufgabenpool, Baustein 2: Das Informationssystem
- Baustein 3: Prozesse und Workflows, Baustein 4: Priorisieren und Ordnen
- Strategie zur Einführung der neuen Techniken
- Microsoft Outlook nutzen

Dozent(en) Wolf Steinbrecher

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-50022F	29.09.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Organisation

Wahlen

Vorbereitung und Durchführung einer (Ober-)Bürgermeisterwahl

Dozent(en) Thomas Schwarz

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-50042F	18.02.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR
2010-50043F	09.11.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Fehlt Ihnen ein Thema in unserem Angebot?

Informieren Sie uns - wir freuen uns auf Ihre Anregungen!

Vorbereitung und Durchführung der Landtagswahl 2011

Dozent(en) Thomas Schwarz

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-50053F	07.12.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR
2010-50054F	08.12.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Weitere Themen

Datenschutz in der Verwaltung

- Grundlagen Datenschutzrecht
- Mitarbeiterkontrolle und Arbeitnehmerdatenschutz
- Outsourcing und Dienstleister, Aufsichtsbehörden und Sanktionen
- Das Verzeichnisse
- Der Datenschutzbeauftragte
- Datenschutz und IT-Sicherheit

Dozent(en) Horst Speichert

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-51993F	07.06.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Führungskräfte

Weitere Seminare finden Sie unter "Führungsfortbildung" (40100 ff)

Auswirkungen des TVöD auf die Personalentwicklung

- Ausgewählte Handlungsfelder der Personalentwicklung
- Instrumente der Personalentwicklung
- Ziele der Personalentwicklung im Zusammenhang mit dem TVöD

Dozent(en) Jürgen Wagner

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-52008F	17.05.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Neu Betriebliches Gesundheitsmanagement

- Individuelle Maßnahmen zur Förderung des Gesundheitsverhaltens
- Planmäßige Etablierung gesundheitsgerechter Bedingungen im Tagesablauf des Unternehmens
- Qualitätsstandards
- Professionelle Vorgehensweise

Dozent(en) Herbert Waizenegger

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-52009F	26.04.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Erfolgreiche Personalgewinnung und Auswahl

- Interne und externe Personalgewinnung
- Formulierung von Stellenausschreibungen
- Analyse von Bewerbungsunterlagen
- Durchführung einer Vorauswahl
- Wichtige Fragebereiche im Vorstellungsgespräch, Frageformen- und Fragetechniken
- Die Auswahlentscheidung, Assessment-Center-Verfahren (AC)

Dozent(en) Jürgen Wagner

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-52011F	21.-22.06.2010	Freiburg	310,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Personalwesen

Update: Vom Vorstellungsgespräch bis zum Zeugnis

- Rechte des Arbeitgebers

- Neue Rechtsprechung und aktuelle Entwicklungen

- Rechtsgrundlagen
- Inhalt des Arbeitsverhältnisses
- Beendigung des Arbeitsverhältnisses
- Das Arbeitszeugnis
- Der Arbeitsgerichtsprozess

Dozent(en) RA Dr. Markus Klimsch

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-52013F	15.06.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Leistungsbeurteilung durch Zielvereinbarungen (TVÖD)

- Grundsätze der Zielvereinbarung, Zielarten
- Realistische Auswahl von Zielen und deren Ableitung aus übergeordneten Zielen
- Wie können motivierende Ziele erreicht werden?
- Definition von Zielerreichungsgraden
- Entwicklung von geeigneten Kommunikationsstrukturen im Zielerreichungsprozess

Dozent(en) Jürgen Fody, Jürgen Wagner

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-52028F	01.03.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Reflexion zu den ersten Jahren Leistungsorientierte Bezahlung (TVÖD)

- Für Verwaltungen, die bereits eine systematische Leistungsbewertung nach dem TVÖD durchgeführt haben

- Moderierter Erfahrungsaustausch von Praktiker/-innen zu folgenden Themen:
- Verteilung der Bewertungsergebnisse, monetäre Auswirkungen des örtlichen Systems
- Bewertungsverhalten der Bewerter/-innen
- Rolle der "Betrieblichen Kommission" im Bewertungsverfahren, z.B. Umgang mit Beschwerden
- Probleme im Bewertungsprozess, Problemanalyse, Verbesserungsmöglichkeiten
- Weiterentwicklungsmöglichkeiten

Dozent(en) Jürgen Fody, Jürgen Wagner

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-52029F	06.05.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Personalwesen

Vorzeitiger Stufenaufstieg und Stufenhemmungen nach § 17 TVöD

- Inhalt, Sinn und Zweck, Möglichkeiten, Nutzen und Gefahren der Regelungen
- Leistungsorientierte Ausgestaltung der Stufenaufstiege
- Zusammenhang zur leistungsorientierten Bezahlung und deren Instrumente
- Herausforderungen für Führungskräfte
- Gestaltung der Dienstvereinbarung

Dozent(en) Jürgen Fody

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-52031F	10.06.2010 (Vormittag)	Freiburg	100,00 €		VWA FR

Zeugnisrecht kompakt

- Rechtliche Grundlagen des Zeugnisrechts und Strukturfragen
- Formale Anforderungen an das Arbeitszeugnis
- Die "Code-Sprache" im Zeugnisrecht und die "Schulnoten"
- Haftungsfragen für den Aussteller
- Prozessuale Hinweise im Zeugnisrechtsstreit

Dozent(en) RA Jürgen Kutzki

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-52035F	10.03.2010	Freiburg	100,00 €		VWA FR

Rechtssichere Gestaltung von Arbeitsverträgen unter Berücksichtigung der aktuellen Rechtsprechung und Zeugnisse lesen und schreiben

- Rechtliche Grundlagen des Zeugnisrechts, Formale Anforderungen an das Arbeitszeugnis
- Die "Code-Sprache" im Zeugnisrecht und die "Schulnoten"
- Haftungsfragen für Aussteller/-innen
- Prozessuale Hinweise im Zeugnisrecht
- Vertragsstrafen, Mehrarbeit
- Ausschlussfristen, Freiwilligkeitsklauseln, Vorbehaltsklauseln, Widerrufs-klauseln

Dozent(en) RA Dr. Markus Klimsch

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-52036F	03.05.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Personalrecht

**Neu Das BeamtStG und die voraussichtliche Neufassung des LBG
- Alle neuen Regelungen und Änderungen**

Dozent(en) Prof. Christoph Eckstein

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-52553F	Herbst 2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

**Mutterschutz, Elternzeit und weitere Beurlaubung / Teilzeit bei Beamten
in Baden-Württemberg**

- Rechtliche Grundlagen zu Mutterschutz und Elternzeit
- Darstellung der verschiedenen Möglichkeiten der Beurlaubung und Teilzeitbeschäftigung
- Voraussetzungen für die Bewilligung der einzelnen Möglichkeiten und Ermessensausübung
- Das Verfahren der Bewilligung
- Finanzielle Auswirkungen auf Besoldung und Versorgung
- Aktuelle Rechtsprechung

Dozent(en) Prof. Christoph Eckstein

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-52556F	11.03.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

**Das Disziplinarrecht für Baden-Württemberg
- Voraussetzungen und Ablauf eines Disziplinarverfahrens**

- Dienstvergehen als Voraussetzung für ein Disziplinarverfahren
- Die einzelnen Disziplinarmaßnahmen nach dem LDG
- Der Ablauf des Disziplinarverfahrens im Einzelnen
- Vorläufige Maßnahmen im Disziplinarverfahren
- Rechtsschutz im Disziplinarverfahren
- Aktuelle Entwicklungen

Dozent(en) Prof. Christoph Eckstein

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-52557F	21.09.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Personalwesen

Krankheit und Urlaub im TVöD/TV-L

- Arbeitsunfähigkeit, Krankenvergütung
- Maßnahmen zur Fehlzeitenreduzierung
- Kündigung wegen Krankheit
- Grundregeln des Urlaubs
- Zusatzurlaub, Sonderurlaub

Dozent(en) Prof. Dr. Klaus Hock

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-52571F	15.04.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Neu "Ich bin dann mal weg"

- Auszeiten von Beschäftigten

- BerzGG, BEEG, TVöD/TV-L, PflegezeitG
- Auswirkungen und Lösungen in der Praxis

Dozent(en) RA Jürgen Kutzki

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-52574F	03.03.2010	Freiburg	100,00 €		VWA FR

Flexible Arbeitszeitgestaltung nach dem TVöD/TV-L

- Rechtliche Rahmenbedingungen (ArbZG, TVöD, TV-L, Mitbestimmungsrechte)
- Gleitzeitmodelle, erweiterte Gleitzeit mit Funktionszeiten und Mindestbesetzung
- Saisonale Arbeitszeiten, Schichtarbeit, Arbeit-auf-Abruf
- Neue Instrumente zur Vermeidung von Überstunden, tägliche Rahmenzeit
- Wöchentlicher Arbeitszeitkorridor, Arbeitszeitkonto, Vereinbarung von Langzeitkonten

Dozent(en) RA Christian Wäldele

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-52575F	04.05.2010	Freiburg	160,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Personalwesen

Rund um den befristeten Arbeitsvertrag

- Das befristete Arbeitsverhältnis

- Sachgrundbefristung nach § 14 Abs. 1 Satz 2 TzBfG
- Katalog der Sachgründe - abschließend im Gesetz geregelt?
- Form- und Vertragsgestaltungsfragen (mit Vertragsmustern)
- Beendigungsfragen; Rechtsfolgen unwirksamer Befristung
- Die Befristungsgrundnorm des § 30 TVöD/TV-L
- Aktuelle Urteile und Kommentierung der TVöD/TV-L-Regelungen

Dozent(en) RA Jürgen Kutzki

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-52579F	12.10.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Unser Gesamtangebot finden Sie im Internet unter:

www.w-vwa.de >> Seminare, Tagungen, Lehrgänge >> Bildungsangebot Verwaltung

Die Beendigung von Arbeitsverhältnissen

- Kündigung, Aufhebungs- bzw. Abwicklungsvertrag

- Überblick über die verschiedenen Kündigungsarten
- Kündigungsfristen, Kündigungsschutz
- Andere Möglichkeiten zur Beendigung von Arbeitsverhältnissen
- Betriebs-/Personalratsbeteiligung
- Arbeitsgerichtliches Verfahren

Dozent(en) RA Dr. Markus Klimsch

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-52582F	19.04.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Personalwesen

Das Landespersonalvertretungsrecht für Mitarbeiter/-innen der Personalverwaltungen

- Überblick über Wahl, Zusammensetzung, Arbeitsweise und Rechtsstellung des Personalrats
- Personalversammlung
- Beteiligungsrechte der Personalvertretung
- Schwerbehindertenvertretung

Dozent(en) Prof. Christoph Eckstein

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-52591F	21.10.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Das Nebentätigkeitsrecht für Beamte und Beschäftigte im öffentlichen Dienst

- Allgemeine Grundsätze
- Rechte und Pflichten, Anzeigepflicht
- Nebentätigkeit nach dem TVöD/TV-L
- Aktuelle Rechtsprechung, Übungen und Besprechung praktischer Fälle

Dozent(en) Prof. Harald Guldi

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-52598F	27.04.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Besoldung und Entgelt

Grundlagen der Gehaltsabrechnung I (TVöD)

- Allg. Hinweise zu den Personalfällen Beamte und Arbeitnehmer/-innen
- Berechnung von Grund- und Entwicklungsstufen
- Leistungsabhängige Bezahlung
- Einbehalt von privaten Abzügen
- Ermittlung der gesetzlichen Abzüge Steuer, Sozialversicherung und Zusatzversorgung

Dozent(en) Gerhard Büchler

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-52645F	19.-20.04.2010	Freiburg	310,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Grundlagen der Gehaltsabrechnung II (TVöD)

- Entlohnung für Überstunden und Mehrarbeit, Zeitzuschläge, Erschwerniszuschläge
- Möglichkeiten der Arbeitszeitflexibilisierung
- Urlaubsgeld, Zuwendung und Jahressonderzahlung
- Krankenbezüge

Dozent(en) Gerhard Büchler

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-52646F	07.-08.06.2010	Freiburg	310,00 €		VWA FR

Grundlagen der Gehaltsabrechnung III

- Geringfügig Beschäftigte / Minijobs

- Geringfügig entlohnte und kurzfristige Beschäftigungen
- Berechnung der Gleitzone
- Zusammenrechnung mit Haupt- und Nebenbeschäftigung
- Abgaben- und Meldepflicht des Arbeitgebers
- Steuerrechtliche Bedingungen
- Arbeitsrechtlicher Rahmen

Dozent(en) Gerhard Büchler

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-52649F	05.07.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Krankenbezüge/Krankengeldzuschuss (TVöD)

- Workshop

- Anspruch auf Krankenbezüge nach dem TVöD
- Entgeltfortzahlungen, Anspruch auf tariflichen Krankengeldzuschuss
- Berechnung des Krankengeldzuschusses, Besonderheiten bei Kuren

Dozent(en) Gerhard Büchler

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-52652F	11.11.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Zulagen und Zuschläge (TVöD)

- Workshop

- Zeitzuschläge, Konkurrenzen von Zeitzuschlägen
- Rufbereitschaft, Bereitschaftsdienst, Erschwerniszuschläge

Dozent(en) Gerhard Büchler

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-52653F	25.10.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Grundlagen Kindergeldrecht

- Zuständigkeiten des Arbeitgebers beim Kindergeldrecht
- Anspruchsvoraussetzungen für die Zahlung von Kindergeld, mehrere Anspruchsberechtigte

Dozent(en) Karl-Heinz Gilgin

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-52657F	17.03.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Vertiefungsseminar Kindergeldrecht

- Zuständigkeit des Arbeitgebers
- Anspruchsvoraussetzung für die Zahlung von Kindergeld
- Voraussetzungen in der Person des Anspruchsberechtigten und die beim "Kind" vorliegen müssen
- Die Einkommensgrenze

Dozent(en) Karl-Heinz Gilgin

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-52665F	20.10.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Personalwesen

Lohnpfändung und Gehaltsabtretung

- Änderungen des Lohnpfändungsrechts
- Pflichten des Arbeitgebers
- Pfändungsbeiträge richtig berechnen
- Sonderfälle
- Arbeitsrechtliche Maßnahmen

Dozent(en) Prof. Dr. Klaus Hock

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-52676F	12.07.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Reisekostenrecht des Landes Baden-Württemberg - Grundlagenseminar

- Geltungsbereich des LRKG
- Reisekostenvergütung in verschiedenen Fällen

Dozent(en) Roland Bosch/Reinhardt Wirth

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-52680F	13.04.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Aktuelle Fragen zum Reisekostenrecht des Landes Baden-Württemberg - Inklusive Auslandsreisekostenrecht - Vertiefungsseminar

- Aktuelle Fragen und Entwicklungen
- Fragen und Fälle der Teilnehmer/-innen

Dozent(en) Roland Bosch/Reinhardt Wirth

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-52682F	28.09.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Die Gemeinde als Ortspolizeibehörde

- Die Ortspolizeibehörde als Teil der Polizeiorganisation; Aufbau der Polizeibehörde
- Handlungsmöglichkeiten der Ortspolizeibehörde
- Polizeiverfügung, Polizeiverordnung, Datenerhebung und -verarbeitung

Dozent(en) Prof. Harald Guldi

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-54007F	29.06.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Aktuelle Fragen des Polizeirechts

- Praktikerseminar

- Darstellung der rechtlichen Weiterentwicklungen auf dem Gebiet des Polizeirechts
- Diskussionsforum für Verwaltungspraktiker/-innen
- Behandlung von Problemfällen aus dem Teilnehmerkreis

Dozent(en) Prof. Harald Guldi

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-54010F	30.11.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Waffenrecht - Grundlagen

- Überblick über die gültigen Rechtsgrundlagen
- Erlaubnisse nach dem WaffG, verbotene Waffen
- Beispiele und praktische Anwendung

Dozent(en) Sigrun Ullrich, Klaus Mundinger

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-54018F	15.04.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Öffentliche Sicherheit und Ordnung

Aufbewahrung, Mitnahme und Verbringen von Waffen

- Aufbewahrung, Überblick über die aktuellen Gesetzesänderungen im Rahmen des § 36 WaffG und Darstellung, Verbringen und Mitnahme
- Darstellung der aktuellen Rechtslage, Drittländer, praktische Anwendungsbeispiele

Dozent(en) Sigrun Ullrich, Klaus Mundinger

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-54019F	19.05.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Unser Newsletterangebot finden Sie unter:

www.w-vwa.de >> Seminare, Tagungen, Lehrgänge >> Newsletter

Seminare für Bußgeldsachbearbeiter/-innen

Seminarreihe der Badischen VWAen

Ordnungswidrigkeitenrecht - Einführung I

- Rechtsgrundlagen für das Bußgeldverfahren, Verfahrensvoraussetzungen, Zuständigkeiten
- Tatbestandsvoraussetzungen, Vorwerfbarkeit, Vorsatz, Fahrlässigkeit, Verfolgungshindernisse
- Anwendungsbereich des § 9 OWiG, Tateinheit/Tatmehrheit
- Ermittlungs- und Aufklärungsmaßnahmen: Beweismittel, Gutachten, Zwangsmittel
- Aussage- und Zeugnisverweigerungsrechte, Verjährungsunterbrechungen
- Rechtsfolgen, Einstellung, Bußgeldentscheidung, Bußgeld, Nebenfolgen (Fahrverbote)

Dozent(en) Manfred Kasten

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-54482F	09.-10.11.2010	Freiburg	310,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Öffentliche Sicherheit und Ordnung

Ordnungswidrigkeitenrecht - Einführung II

- Der Bußgeldbescheid: formale Anforderungen, Unwirksamkeit, Zustellung, Rechtskraft
- Einspruch als Grundlage des gerichtlichen Verfahrens
- Rechte der Verteidigung, Akteneinsicht durch Verteidiger und Betroffene
- Rechte der Verwaltungsbehörde in der Hauptverhandlung
- Kostenentscheidungen der Verwaltungsbehörde als Bußgeldstelle (Das neue RVG)

Dozent(en) Manfred Kasten

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-54484F	23.-24.11.2010	Freiburg	310,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Protokollführung in kommunalen Gremien (Gemeinderat, Ausschüsse, Ortschaftsrat, Kreistag)

- Zweck, Rechtscharakter und Arten
- Mindestinhalt, äußere Form, Bestandteile
- Die innere, sprachliche Gestaltung
- Unterzeichnung, Genehmigung, Änderungen
- Die Protokollführerin / Der Protokollführer
- Einsichtnahme, Auszüge, Abschriften

Dozent(en) Erwin Tiroke

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-56004F	22.04.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Aktuelle Fragen aus dem Kommunalverfassungsrecht

- Satzungsrecht
- Benutzung öffentlicher Einrichtungen
- Vertretungsverbot und Befangenheit, Beschlussfassung im Gemeinderat
- Widerspruchsfrist und -recht, Verhältnis Ortschaftsrat/Gemeinderat
- Kommunalverfassungsstreitverfahren, Fallbesprechungen

Dozent(en) Prof. Konrad Faiß

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-56006F	18.11.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Neu Vergaberechtsreform und aktuelle Rechtsprechung

- Flankierende Aspekte: Umwelt, Innovation, Soziales
- Mittelstandsförderung durch losweise Vergabe
- Wertgrenzen als Steuerungsinstrument
- Arten von Vergabeverfahren / Flexible Rahmenvereinbarungen / Erste Urteile
- eVergabe mit Beschafferprofil
- Fristen und deren Verkürzungsmöglichkeiten

Dozent(en) Kurt Christmann

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-56013F	21.06.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

**Neu VOL für Einsteiger
- Grundlagenseminar**

- Das Kaskadenprinzip als rechtliche Grundlage
- Der Beschaffungsvorgang: National und EU-weit
- Häufige Vergabeverstöße, Vermeidung von Nachprüfverfahren

Dozent(en) Kurt Christmann

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-56012F	15.-16.03.2010	Freiburg	310,00 €		VWA FR

**Neu Freihändige Vergaben
- rechtssicher gestalten - souverän verhandeln!**

- Rechtsquellen und Grundsätze der öffentlichen Auftragsvergabe
- Neues Vergaberecht und aktuelle Rechtsprechung
- Die freihändige Vergabe - Hoher Stellenwert durch das Konjunkturpaket!
- Nutzen und Wirtschaftlichkeit durch erfolgreiche Verhandlungen erreichen
- Vorbereitung und Durchführung von Verhandlungen
- Fallstudien

Dozent(en) Kurt Christmann

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-56015F	26.-27.10.2010	Freiburg	310,00 €		VWA FR

**Neu VOL-Vergabetraining
Leistungsbeschreibungen, Wertungskriterien und Angebotsauswahl**

- Rechtsquellen und Grundsätze der öffentlichen Auftragsvergabe, Vergaberechtsreform und Konjunkturpaket II
- Vorbereitung und Durchführung der Ausschreibung
- Auswahl des wirtschaftlichsten Angebots
- Beispiele der Fallstudien/Themenauswahl des Vergabetrainings
- Häufige Beschwerdegründe - wie vermeiden? Aktuelle Rechtsprechung

Dozent(en) Kurt Christmann

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-56014F	22.06.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Die Künstlersozialversicherung (KünstlerSV)

- Entstehung der KünstlerSV
- Versicherter Personenkreis
- Umfang der Künstlersozialversicherung
- Leistungen
- Finanzierung / Haushalt
- Meldungen und Aufzeichnungen

Dozent(en) Herbert Waizenegger

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-56028F	12.04.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Haushaltswirtschaft

Weitere Seminare zum Thema Führung finden Sie unter "Führungsfortbildung" (40100 ff)

Einführung in das Neue Kommunale Haushaltsrecht (NKHR) auf doppischer Grundlage

- Einführung
- Haushaltsplan, Haushaltssatzung
- Bestandteile des Haushaltsplans
- Produkte mit Teilhaushalten

Dozent(en) Jutta Breitenstein

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-57002F	19.04.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR
2010-57003F	07.06.2010	Konstanz	157,00 €		VWA FR

**Praxisbericht: Von der Kameralistik zur Doppik
Erfahrungen der Stadt Heidelberg bei der Umstellung auf das
Neue Kommunale Haushalts- und Rechnungswesen zum 01.01.2007**

- Projektorganisation und Umsetzung
- Haushaltsplanung, Haushaltsgliederung, Kontenplan
- Vermögensbewertung/Eröffnungsbilanz

Dozent(en) Hans-Jürgen Heiß

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-57015F	18.03.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Doppik und Jahresabschluss

**Das Neue Kommunale Haushaltsrecht (NKHR) - Teil 1
- Die Grundzüge des doppelten Haushalts- und Rechnungswesens**

- Einführung in das kaufmännische Rechnungswesen
- Grundzüge des doppelten Haushalts und Rechnungswesens
- Buchführung
- Inventur, Inventar, Bilanz

Dozent(en) Dr. Martin Ingold

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-57180F	28.-29.04.2010	Freiburg	310,00 €		VWA FR

**Das Neue Kommunale Haushaltsrecht (NKHR) - Teil 2
- Die Technik der doppelten Buchführung**

- Technik der doppelten Buchführung
- Geschäftsvorfälle und ihre bilanzielle Wirkung
- Bestandskonten, Erfolgskonten, Kostenrahmen und Kontenplan
- Finanzrechnung
- Wesentliche Geschäftsvorfälle
- Erträge, Aufwendungen

Dozent(en) Dr. Martin Ingold

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-57172F	14.-15.06.2010	Freiburg	310,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Finanz- und Kommunalwirtschaft

Das Neue Kommunale Haushaltsrecht (NKHR) - Teil 3

- Der Jahresabschluss

- Vorbereitung des Jahresabschlusses
- Abschreibung / Zuschreibung
- Zeitliche Abgrenzung von Aufwendungen und Erträgen
- Rückstellungen
- Formale Abschlussbuchungen
- Jahresabschluss und Lagebericht

Dozent(en) Dr. Martin Ingold

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-57174F	18.10.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Kommunalabgaben

Aktuelle Fragen des Erschließungsbeitragsrechts

- Erschließungslast, Erschließungsvertrag
- Beitragspflichtige Erschließungsanlagen
- Kostenermittlung
- Räumliche Abgrenzung
- Erhebungsverfahren
- Neueste Rechtsprechung

Dozent(en) Prof. Konrad Faiß

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-57737F	05.05.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Finanz- und Kommunalwirtschaft

Rechtsfragen bei der Gebührenkalkulation unter besonderer Berücksichtigung der KAG-Novelle

- Anzuwendende Vorschriften der Abgabenordnung
- Grundlagen der Gebührenkalkulation
- Rechtsprechungsübersicht zu den Benutzungsgebühren
- Praktische Hinweise

Dozent(en) Prof. Konrad Faiß

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-57747F	14.04.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Kassenwesen

Neu Einführung in die Kassenverwaltung

- Ziele der kassenrechtlichen Vorschriften
- Organisation des Kassenwesens
- Die Kassenanordnung
- Sachliche und rechnerische Feststellung
- Verwaltung der Zahlungsmittel und Wertgegenstände
- Vorschriften über die Geldanlagen

Dozent(en) Prof. Konrad Faiß

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-57850F	25.02.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Finanz- und Kommunalwirtschaft

Neu **Die Vollstreckung in Geldforderungen und andere Vermögensrechte** **- Besonderheiten und die neuesten Möglichkeiten mit den entsprechenden Anträgen**

- Pfändungsverfahren, Pfändung und Insolvenz
- Pfändung von Arbeitseinkommen, Sozialleistungen und sonstigen Geldforderungen
- Pfändung in sonstige Vermögensrechte
- Effiziente Formulierungen und Anträge
- Behandlung einzelner Fragen und Anträge
- Erfahrungsaustausch und Diskussion

Dozent(en) Peter Rothfuss

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-57857F	22.09.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Aktuelle Fragen der Verwaltungsvollstreckung **- Die neueste Gesetzgebung und Rechtsprechung**

- Die neueste Rechtsprechung zur Verwaltungsvollstreckung, zur Insolvenzordnung, zu der Zivilprozessordnung und zu dem Bürgerlichen Gesetzbuch
- Die eidesstattliche Versicherung
- Aktuelle Fragen und Lösung von Problemen der Teilnehmer

Dozent(en) Peter Rothfuss

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-57865F	04.03.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Die Vollstreckung gegen Firmen, Vereine und andere Personenmehrheiten **- Haftungsfragen sowie Neuerungen aufgrund der Neufassung der InsO, des BGBs und der ZPO-Novelle**

- Möglichkeiten der Vollstreckung
- Die Vollstreckung gegen Personenmehrheiten
- Die Haftung im Steuerrecht
- Vertragliche und gesetzliche Haftungsschuldverhältnisse
- Die Sachhaftung
- Inanspruchnahme des Haftungsschuldners

Dozent(en) Peter Rothfuss

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-57868F	22.11.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Die Insolvenzordnung - Aktuelle Fragen, die neueste Rechtsprechung

- Die frühere Rechtslage
- Besondere Verfahren
- Steuern und sonstige kommunale Geldforderungen im Insolvenzverfahren
- Verhalten der Kommune im Insolvenzverfahren
- Internationales Insolvenzrecht im Überblick
- Anträge, Muster, Vordrucke - Diskussion und Erfahrungsaustausch

Dozent(en) Peter Rothfuss

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-57875F	30.06.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Liegenschaften, Öffentliche Einrichtungen

Planen und Erstellen

Der Grundstückskaufvertrag **- Sichere Vertragsgestaltung** **- Aktuelle Rechtsprechung**

- Vertragsabschluss, Beurkundung, sichere Vertragsgestaltung
- Sach- und Rechtsmängel, das Vorkaufsrecht

Dozent(en) RA Dr. Markus Klimsch

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-59005F	23.09.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Bewirtschaften und Erhalten

Neu Mietverträge rechtssicher gestalten!

- Aktuelle Rechtsprechung
- Wirksame und unwirksame Klauseln
- Schönheits- und Kleinreparaturen
- Tierhaltung, Nebenkosten
- Mietsicherheiten

Dozent(en) RA Dr. Markus Klimsch

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-59223F	16.11.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Liegenschaften, Öffentliche Einrichtungen

Das neue WEG-Recht

- Vorgesehene Änderungen des geltenden Wohnungseigentumsgesetzes
- Darstellung der amtlichen Gründe für die Änderung
- Darstellung der Kritikpunkte an den Änderungen
- Auswirkungen für die Praxis

Dozent(en) RA Dr. Markus Klimsch

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-59234F	06.07.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Unser Gesamtangebot finden Sie im Internet unter:

www.w-vwa.de >> Seminare, Tagungen, Lehrgänge >> Bildungsangebot Verwaltung

Neu Fremdfirmeneinsatz

- Rechtliche Grundlagen
- Umsetzung der Zusammenarbeit
- Sicherheitsmanagement
- Prüf- und Checklisten
- Verantwortung und Haftung

Dozent(en) Dipl.-Ing. Joachim Weber

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-59257F	26.10.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Haustechnik für Hausmeister/-innen

- Pflichten für Hausmeister/-innen
- Aufgaben von Hausmeister/-innen
- Haustechnische Anlagen
- Vorbeugender Brandschutz

Dozent(en) Dipl.-Ing. Joachim Weber

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-59258F	10.03.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Liegenschaften, Öffentliche Einrichtungen

Der Baubetriebshof

- Führungsaufgaben von Vorarbeitern im kommunalen Baubetriebshof

- Aufgaben, Rechte und Pflichten eines Vorarbeiters
- Arbeitsvorbereitung und Zeitmanagement
- Fahrzeug-, Maschinen- und Personaldisposition
- Entwicklung eines (kalkulativen) Kostendenkens
- Akzeptanz aufgrund von Fachwissen und Persönlichkeit
- Umgang mit Bürger/-innen, Mitarbeiter/-innen und Auftraggeber/-innen

Dozent(en) Hans-Jürgen Schiffner

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-59261F	22.09.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Der Baubetriebshof

- Einführung einer Kosten- und Leistungsrechnung im Baubetriebshöfen

Dozent(en) Hans-Jürgen Schiffner

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-59264F	02.03.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Der Baubetriebshof

- Fuhrparkmanagement

Dozent(en) Hans-Jürgen Schiffner

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-59267F	27.04.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Liegenschaften, Öffentliche Einrichtungen

Der sichere Spielplatz

- Inspektion und Wartung öffentlicher Spielplätze, Spielgeräte, Schwimmbäder und Sportanlagen

- Neuerungen der Europäischen Norm - Sicherheitstechnische Anforderungen an Spielplätze und Geräte anhand einschlägiger Gesetze, Vorschriften und Normen
- Mängelfeststellung, Mängelbewertung, Abhilfemaßnahmen
- Instandhaltung und Wartung, Versicherung und Haftung
- Am Ende des Seminars wird die Sachkundeprüfung nach DIN EN 1176-7:1998 Fachkraft für den sicheren Spielplatz durchgeführt

Dozent(en) Dipl.-Ing. Joachim Weber

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-59272F	09.-10.06.2010	Freiburg	310,00 €		VWA FR

Der Baubetriebshof

- Aufgaben und Pflichten des Friedhofmitarbeiters

- Verschiedene Blickwinkel: Dienstherr, Mitarbeiter/-in, Pfarrer/-in, Trauernde, Besucher/-innen
- Erscheinung und Wirkung: Auftreten, Arbeitsvorbereitung und Zeitmanagement
- Wirtschaftliches Denken und Handeln: Budgetierung, kostenrechnende Einrichtung, Verrechnungssätze
- Qualitätsstandards

Dozent(en) Hans-Jürgen Schiffner

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-59273F	14.10.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Energieeinsparung in Gebäuden

- Rationelle Energienutzung

- für Bedienungspersonal von Heizungs- und Lüftungsanlagen

- Schlüsselrolle Hausmeister: Das Bindeglied zur Technik
- Technische Zusammenhänge bei Heizungs- und Lüftungsanlagen
- Energiesparende Bedienungsweise haustechnischer Anlagen und einzelner Anlagekomponenten
- Überwachung der Energieverbräuche, Verbrauchsaufzeichnungen und Auswertung

Dozent(en) Dipl.-Ing. Wolfgang Müllerleile

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-59286F	04.10.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Liegenschaften, Öffentliche Einrichtungen

Die Energieeinsparverordnung (ENEV 2009) für Immobilienfachkräfte

- Die gesetzlichen Vorschriften, die Änderungen im Vergleich
- Was bedeutet die Verschärfung der Anforderungen der EnEV 2007 für die Nachweise
- EnEV und Energieausweis für Wohngebäude und/oder DIN 18599
- Nachrüstverpflichtungen und Anforderungen an den Mindestwärmeschutz
- Energieberatung vor Ort - Anforderungen der BAFA/KfW

Dozent(en) Dipl.-Ing. Martin Zöckler

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-59287F	19.03.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Wann rechnen sich Energiesparmaßnahmen?

- Wozu und ab wann bestehen gesetzliche Verpflichtungen?
- Vor- und Nachteile unterschiedlicher energetischer Verbesserungsmaßnahmen
- Ermittlung der Kosten der Energieeinsparung
- Förderprogramme zur Energieeinsparung

Dozent(en) Dipl.-Ing. Martin Zöckler

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-59288F	15.10.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Baurecht und Städtebau

Seminare zum Thema "Gebäudemanagement" finden Sie unter "Liegenschaften" (59000ff)

Leitentscheidungen im Baurecht

- Überblick über die wichtigsten Leitentscheidungen zum Bauplanungs- und Bauordnungsrecht

Dozent(en) Dr. Klaus Schaeffer

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-60030F	08.07.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Der vollständige Bauantrag

- Grundlagen und grundsätzliche Unterschiede des Bauplanungs- und Bauordnungsrechts
- Was gehört zum Bauantrag und welche Themen aus dem Bauplanungs- und Bauordnungsrecht werden behandelt?
- Welche Verfahrensmöglichkeiten gibt es neben dem Bauantrag?
- Unterlagen zum Bauantrag
- Beispiele zu Bauanträgen

Dozent(en) Cornelia Haas

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-60046F	12.05.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Grundlagen des Baurechts

- Begriffsbestimmung
- Bauplanungsrecht - Bauordnungsrecht

Dozent(en) Cornelia Haas

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-60061F	15.11.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Bodenordnung und Bodenwirtschaft

**Die ImmoWertV 2009 in der Praxis
- Vergleichswertverfahren in der Praxis**

- Einführung
- Die ImmoWertV / das Vergleichswertverfahren in der Praxis
- Einzelfragen

Dozent(en) Dr.-Ing. Wilfried Reinhardt

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-60170F	28.10.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

**Bodenrichtwerte in der Praxis
- Ermittlung, Probleme, Qualitätsverbesserung**

- Einführung
- Bodenrichtwerte in der Praxis, Bodenrichtprobleme
- Qualitätsverbesserung bei den Bodenrichtwerten

Dozent(en) Dr.-Ing. Wilfried Reinhardt

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-60171F	24.03.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Die neuen Normalherstellungskosten NHK 2005

Dozent(en) Viktor-H. Müller

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-60173F	30.04.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Bauen und Planen

Verkehrswertermittlung - Einführungsseminar

- Begriffsdefinition und Rechtsgrundlagen
- Verfahren zur Verkehrsermittlung und Anwendungsbeispiele
- Grundlagendaten, Eingangsgrößen, Informationsbeschaffung, Beispiele

Dozent(en) Dr.-Ing. Melanie Markstein

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-60180F	21.04.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Verkehrswertermittlung - Vertiefungsseminar

- Wahl des Wertermittlungsverfahrens
- Rechte an Grundstücken mit Beispielen
- Aufbau und Gestaltung schriftlicher Gutachten mit Beispielen

Dozent(en) Dr.-Ing. Melanie Markstein

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-60181F	13.10.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Gesetzliche Baulandumlegung und Wertermittlung in Umlegungsgebieten

- Die gesetzliche Baulandumlegung gemäß §§ 45-79 BauGB
- Umlegung im innerstädtischen Bereich - Sanierungsumlegung
- Gesetzliche Neuerungen durch die Novellierung des Baugesetzbuches, Praxisbericht

Dozent(en) Dr.-Ing. Melanie Markstein

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-60183F	10.11.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Fehlt Ihnen ein Thema in unserem Angebot?

Informieren Sie uns - wir freuen uns auf Ihre Anregungen!

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Bauen und Planen

Die Beleihungswertverordnung (BelWertV) und ihre Auswirkungen auf die Kredit- und Immobilienwirtschaft

- Bedeutung der Immobilie in der Kreditwirtschaft
- Aufbau und Anwendungsbereich der BelWertV
- Anforderungen an Gutachten und Gutachter
- Besonderheiten der Bewertungsverfahren nach BelWertV, Ableitung des Beleihungswertes
- Perspektiven für die Kredit- und Immobilienwirtschaft

Dozent(en) Viktor-H. Müller

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-60186F	07.07.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Neu Erstellung von Beleihungswertgutachten

- Inhalt und Aufbau des Gutachtens
- Informationsbeschaffung
- Umsetzung zwingender Vorgaben
- Umgang mit Belastungen

Dozent(en) Viktor-H. Müller

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-60187F	08.07.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Typische Bauschäden für baujahrsabhängige Bestandsgebäude

- Technische Grundlagen
- Einzelbauteile des Gebäudes
- Wie erkennt man Schäden?
- Was sind die typischen Schadenspunkte an Einzelbauteilen verschiedener Baualtersklassen?
- Planung der Maßnahmen
- Reparaturkosten - Schätzung

Dozent(en) Dipl.-Ing. Martin Zöckler

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-60193F	07.05.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Bauen und Planen

Neu **Photovoltaik: Praxiserfahrung im Betrieb unter Berücksichtigung in der Immobilienbewertung**

- Planung
- Anlagenbau
- Betrieb der PV-Anlage
- Umsatz- und Ertragswertberechnung
- Rechtliche Betrachtung

Dozent(en) Dipl.-Ing. Sven Zeisberg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-60196F	18.03.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Neu **Normgenaue Bestimmung von Flächen und Rauminhalten am Bau**

Dozent(en) Dipl.-Ing. Martin Zöckler

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-60198F	01.10.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Bautechnik

Bautechnik 2010

- Aktuelles aus den Bereichen Baurecht, Bautechnik und Bauphysik

Zielgruppe Mitarbeiter/-innen der Baurechtsbehörden, Tragwerksplaner/-innen und Prüferingenieure

Dozent(en) Dr. Gerhard Scheuermann u. a.

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-60403F	08.03.2010	Freiburg	228,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Soziale Leistungen der Kommunen

Einführungsfortbildung für neue Mitarbeiter/-innen

Neu Einführung in das Verwaltungsrecht für SGB II-Mitarbeiter/-innen ohne Verwaltungskennnisse

Dozent(en) Christian Kleinert

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-63112F	25.03.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Vertiefungsseminare und neueste Rechtsentwicklung

Neu Einkommensanrechnung im SGB II - unter besonderer Berücksichtigung von Einkommen aus selbständiger Tätigkeit

- Begriff des Einkommens, Freibetrag bei Erwerbstätigkeit
- Abzugsbeträge nach Alg II, Kindergeld, Kinderzuschlag
- Vergleich Einkommen aus Selbständigkeit und nichtselbständiger Tätigkeit
- Begriff des Einkommens aus Selbständigkeit nach dem SGB II
- Vom Einkommen aus Selbständigkeit abzusetzende Beträge
- Vorgehen bei der Ermittlung des Einkommens aus Selbständigkeit

Dozent(en) Thomas Kopf

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-63204F	10.05.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Recht der Sanktionen im SGB II

- Sanktionstatbestände, Abgrenzung zu den Mitwirkungspflichten
- Umgang mit wiederholten Pflichtverletzungen
- Überblick über die einzelnen Rechtsfolgen inkl. Rechtsfolgenbelehrung
- Der korrekte Sanktionsbescheid, Unterscheidung der Sanktionen bei unter und über 25-Jährigen
- Sanktionserleichterung, Verkürzung des Sanktionszeitraums

Dozent(en) Thomas Kopf

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-63207F	20.05.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Soziale Leistungen der Kommunen

Anrechnung von Vermögen im SGB II

- Verwertbarkeit des Vermögens
- Grundfreibeträge, Vermögenseinsatz
- Angemessenes Kfz und Hausgrundstück/Immobilie
- Unwirtschaftlichkeit, besondere Härte
- Verwertung von Immobilien

Dozent(en) Thorsten Wieland

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-63208F	15.07.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Kosten der Unterkunft nach SGB II

- Aktuelle Rechtsprechung
- Bestandteile der KdU und deren Angemessenheit
- Angemessene Heizkosten
- Garage, Kabelgebühren, Gemeinschaftsantenne, Nebenkostenabrechnung
- Mietsenkungsverfahren
- Umzug

Dozent(en) Thorsten Wieland

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-63215F	30.11.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

Aktuelle Entwicklungen im SGB II und aktuelle Rechtsprechung des Bundessozialgerichtes

- Aktuelle Gesetzesänderungen und Rechtsprechung zum SGB II

Dozent(en) Thorsten Wieland

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-63217F	11.02.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Soziale Leistungen der Kommunen

Neu **Unterhaltsprüfung im SGB II**

- Voraussetzungen des Unterhaltsanspruches
- Ausschlussgründe nach § 33 SGB II
- Zusammentreffen mehrerer Unterhaltsansprüchen, Rangfolge
- Einkommensermittlung
- Durchsetzung von Unterhaltsansprüchen
- Ausblick FamFG

Dozent(en) Bettina Ehret

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2010-63301F	07.06.2010	Freiburg	157,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension